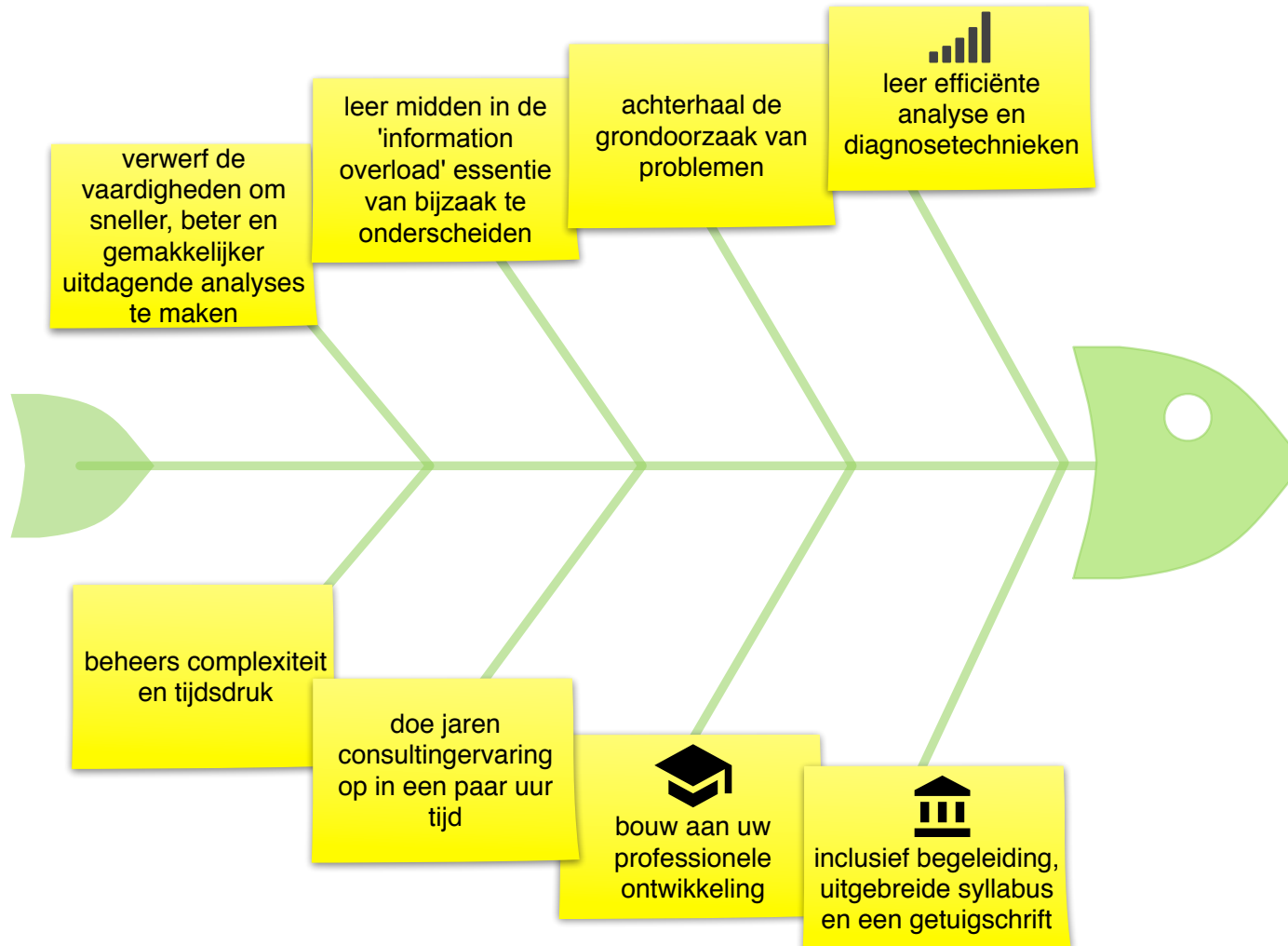


Interactieve webinar vaardigheden voor business consultants & management adviseurs

opleiding erkend
door het IAB
(B0673/ 2019-05) en het
BIBF



Erkende vorming rond bedrijfsgroei, crisis-, risico- en veranderingsmanagement:

- uw diensten als consultant beter verkopen
- baanbrekende inzichten over consulting & bedrijfsadvies toepassen
- inzichten over crisis en change management
- mensen, kmo's en organisaties adviseren en begeleiden
- managementproblemen op een gestructureerde wijze aanpakken
- structuren, organisaties en processen optimaliseren
- vastgelopen projecten en teams heractiveren
- de missing link tussen hard en soft skills overbruggen
- een uitzonderlijke expertise verwerven voor slechts 43€ per uur opleiding

▼ 1 Voor wie is deze opleiding bestemd:

- 1.1 startende of gevestigde consultants die hun vaardigheden willen opbouwen en uitbreiden
- 1.2 managers die de algemene technieken van consultancy willen beheersen om succesvoller te zijn
- 1.3 elke professional die een algemeen inzicht wil verwerven in tientallen managementmethodes en PSDM-tools (Problem Solving & Decision Making)
- 1.4 Er is geen voorkennis nodig. De leerdoelen liggen binnen het bereik van elke professional. De technieken en concepten worden uitgelegd onder een concrete en onmiddellijk bruikbare vorm.

▼ 2 Wat krijgt u:

- 2.1 een verzorgde syllabus en naslagwerk van 216 bladzijden in kleurendruk (via de post) een elektronische bestand met direct bruikbare sjablonen (o.a. in Excel-formaat), kant-en-klare stappenplannen, enz.
- 2.2 elke deelnemer die de cursus doorloopt ontvangt een getuigschrift: erkenningsnummers zie laatste pagina

▼ 3 Na het doorlopen van deze cursus kunt u :

- 3.1 zichzelf als consultant 'commercieel' beter verkopen
- 3.2 mensen, KMO's en organisaties adviseren en begeleiden
- 3.3 technieken uit de consultancy toepassen
- 3.4 managementproblemen op een gestructureerde wijze aanpakken
- 3.5 het bedrijfsbeheer van organisaties optimaliseren
- 3.6 vastgelopen projecten, teams en problemen aanpakken en heractiveren

▼ 4 Over de inhoud van de cursus:

- 4.1 de nadruk ligt op de moeilijke en hardnekkige problemen binnen de management- en HRM-processen (bv.: teamwerking, bedrijfsgroei, behalen van uitdagende doelstellingen, enz.)

- 4.2 de nadruk ligt niet op industriële problemen, die technisch en 'wiskundig' op te lossen zijn (bv.: optimalisatie van logistiek, Supply Chain Management, enz.)

- 4.3 er wordt aandacht besteed aan individuele problemen en vragen, zodat de klemtonen binnen de grenzen van het programma kunnen wisselen

▼ 4.4 het belang van externe consultants:

- 4.4.1 hoe en waarom de aanpak binnen organisaties mislukt en de externe aanpak door een consultant wel lukt

- 4.4.2 bedrijfsblindheid, groupthink, interne weerstand en complexiteit binnen organisaties

▼ 4.5 ethiek en deontologie m.b.t. consulting:

- 4.5.1 de contingency theory (Fiedler, Hersey & Blanchard e.a.)

- 4.5.2 systeemdenken

- 4.5.3 onafhankelijkheid en discretie

▼ 4.6 de drie basisvoorwaarden voor consulting:

- 4.6.1 afstand in tijd

- 4.6.2 afstand tot het probleem

- 4.6.3 fysieke afstand

▼ 4.7 Problem Solving en Decision Making:

- 4.7.1 het verschil tussen beslissingen, problemen en dilemma's: structuren en methodes van Buelens en Lowy

- 4.7.2 de verschillende fasen bij het oplossen van problemen: een stappenplan, welke tool en welke methode voor welke fase? (R38)

▼ 4.8 de vier fasen in management: Plan Do Check Act

- 4.8.1 classificatie van consultingmethodes en -tools volgens de fasen in de managementcyclus (R2)

▼ 4.9 een selectie van de tools en methodes die worden besproken: classificatie volgens affiniteit / complexiteit

-
- 4.9.1 root cause, Ishikawa, 5 times why, mind mapping, ...
 - 4.9.2 de beslissings-, de gewogen- en de 2 x 2- matrix, beslissingsbomen, ...
 - 4.9.3 de risicoanalyse van Kinney, FMEA, PDCA, SWOT, ...
 - 4.9.4 optimalisatie van financiële middelen, voorraad en rotatie, Just In Time, KANBAN, ...
 - 4.9.5 basis procesmanagement, Bottleneck-theorie (Theory Of Constraints), Flow Charts, verkooptrechter, ...
 - 4.9.6 basis projectmanagement, kritisch pad, ...
 - 4.9.7 basis kwaliteitsmanagement en audits volgens ISO 9000 en ISO 20700
 - 4.9.8 analyse > diagnose > rapportering en implementatie: een praktische methode om snel rapporten op te maken en 'writer's block' te overwinnen
 - 4.9.9 analysemethododes van de CIA, enz.

▼ **5 Inschrijving:**

- 5.1 Na evaluatie en goedkeuring van uw aanvraag ontvangt u een pro-forma factuur. Zodra de pro-forma factuur betaalt, wordt uw inschrijving definitief en ontvangt u een factuur. Als wij de opleiding schrappen, wordt u 100% terugbetaald. Als u niet aanwezig bent, geldt er geen terugbetaling. U kunt zich laten vervangen.
- 5.2 Prijs en inschrijvingsformulier zie laatste pagina.

[webinar start 6 oktober 2020](#)

dinsdag 06 oktober
dinsdag 13 oktober
dinsdag 20 oktober
dinsdag 27 oktober
vier namiddagen van 13u45 tot 17u45u.

[klik hier om u in te schrijven](#)

Praktisch:

- vier webinars van 13u45 tot 17u45
- uitzonderlijke waarde voor slechts 43€ per uur
- inschrijvingsprijs voor vier namiddagen: € 675 exclusief 21% btw per deelnemer, cursusmateriaal inbegrepen (via de post)
- Ansel bv is een erkende vormingsoperator: u ontvangt een attest voor 16 uur vorming
- erkenning IAB E0061/2020-05
- erkenning BIBF zie kalender BIBF

Inschrijving:

Na evaluatie en goedkeuring van uw aanvraag ontvangt u een pro-forma factuur.
Zodra u de pro-forma factuur betaalt, wordt uw inschrijving definitief en ontvangt u een factuur. Als wij de opleiding schrappen, wordt u 100% terugbetaald. Als u niet deelneemt, geldt er geen terugbetaling. U kunt zich laten vervangen.



cedric@groeibedrijf.be



<https://www.opleiding.consulting>