

Pro-opleiding

bedrijfsadvies voor boekhouders en accountants



opleiding erkend door het BIBF



Management Consulting Services

- uw kantoor op de markt onderscheiden op basis van de kwaliteit van uw advies
- KMO's, adviseren en begeleiden
- de basistechnieken en vaardigheden toepassen zoals gebruikt door business management consultants
- de aangeleerde methodes gebruiken om nieuwe diensten aan uw klanten te verlenen
- de werking van uw kantoor optimaliseren
- belangrijke problemen vermijden met de aannames waarop de financiële planning voor starters gebaseerd wordt (belangrijk in het kader van het nieuwe 'WVV' - Wetboek Vennootschappen en Verenigingen)
- voorkomen dat u klanten verliest door het overstappen naar andere adviseurs

▼ 1 Voor wie is deze opleiding bestemd:

- 1.1 boekhouders, accountants & cijferberoepen
- 1.2 auditors
- 1.3 startende of gevestigde consultants die hun vaardigheden willen opbouwen en uitbreiden
- 1.4 elke professional die een algemeen inzicht wil verwerven in tientallen managementmethodes en PSDM-tools (Problem Solving & Decision Making)
- 1.5 Er is geen voorkennis nodig. De leerdoelen liggen binnen het bereik van elke professional. De technieken en concepten worden uitgelegd onder een concrete en onmiddellijk bruikbare vorm.

▼ 2 Wat krijgt u:

- 2.1 een verzorgde syllabus en naslagwerk van 216 bladzijden in kleurendruk, een werkmap, een elektronische drager met direct bruikbare sjablonen (o.a. in Excel-formaat), kant-en-klare stappenplannen, enz.
- 2.2 elke deelnemer die de cursus volledig doorloopt ontvangt een getuigschrift, Ansel bvba is erkend als Vormingsoperator door het IAB (erkeningsnummer B0673/ 2019-05) en het BIBF (erkeningsnummer zie kalender BIBF)

▼ 3 Na het doorlopen van deze cursus kunt u :

- 3.1 uw diensten als bedrijfsadviseur of consultant beter verkopen
- 3.2 een business- / financieel plan opbouwen
- 3.3 mensen, KMO's en organisaties adviseren en begeleiden
- 3.4 technieken uit de consultancy toepassen
- 3.5 bedrijfsadvies op een gestructureerde wijze aanpakken
- 3.6 het bedrijfsbeheer van organisaties optimaliseren

▼ 4 Over de inhoud van de cursus:

- 4.1 de nadruk ligt op de methodes die de boekhouding en de activiteiten van cijferberoepen plaatsen in de bredere context van bedrijfsbeheer en bedrijfsadvies
- 4.2 de nadruk ligt niet op de boekhouding op zich
- 4.3 er wordt aandacht besteed aan individuele problemen en vragen, zodat de klemtonen binnen de grenzen van het programma kunnen wisselen

▼ **4.4 het belang van externe consultants:**

- 4.4.1 hoe en waarom de aanpak binnen organisaties mislukt en de externe aanpak door een consultant wel lukt
- 4.4.2 bedrijfsblindheid, groupthink, interne weerstand en complexiteit binnen organisaties

▼ **4.5 ethiek en deontologie m.b.t. consulting:**

- 4.5.1 de contingency theory (Fiedler, Hersey & Blanchard e.a.)
- 4.5.2 systeendenken
- 4.5.3 onafhankelijkheid en discretie

▼ **4.6 de drie basisvoorwaarden voor consulting:**

- 4.6.1 afstand in tijd
- 4.6.2 afstand tot het probleem
- 4.6.3 fysieke afstand

▼ **4.7 het opbouwen van een business- / financieel plan**

- 4.7.1 veel meer dan cijfers alleen
- 4.7.2 management aanpak
- 4.7.3 ondernemers aanpak
- 4.7.4 essentiële verschillen en voor- en nadelen

- 4.7.5 indekken van de desbetreffende risico's

▼ 4.8 Problem Solving en Decision Making:

- 4.8.1 het verschil tussen beslissingen, problemen en dilemma's: structuren en methodes van Buelens en Lowy
- 4.8.2 de verschillende fasen bij het oplossen van problemen: een stappenplan, welke tool en welke methode voor welke fase? (R38)

▼ 4.9 de vier fasen in management: Plan Do Check Act

- 4.9.1 classificatie van consulting methodes en tools volgens de fasen in de managementcyclus (R2)

▼ 4.10 een selectie van de tools en methodes voor bedrijfsadvies: classificatie volgens affiniteit / complexiteit

- 4.10.1 root cause, Ishikawa, 5 times why, mind mapping, ...
- 4.10.2 de beslissings-, de gewogen- en de 2 x 2- matrix, beslissingsbomen, ...
- 4.10.3 de risicoanalyse van Kinney, FMEA, PDCA, SWOT, ...
- 4.10.4 optimalisatie van financiële middelen, voorraad en rotatie, Just In Time, KANBAN, ...
- 4.10.5 basis procesmanagement, Bottleneck-theorie (Theory Of Constraints), Flow Charts, verkooptrechter, ...
- 4.10.6 basis kwaliteitsmanagement en audits volgens ISO 9000 en ISO 20700
- 4.10.7 analyse > diagnose > rapportering en implementatie: een praktische methode om snel rapporten op te maken en 'writer's block' te overwinnen

▼ 5 Inschrijving:

- 5.1 Na evaluatie en goedkeuring van uw aanvraag ontvangt u een pro-forma factuur. Zodra de pro-forma factuur betaald, wordt uw inschrijving definitief en ontvangt u een factuur. Als wij de opleiding schrappen, wordt u 100% terugbetaald. Als u niet aanwezig bent, geldt er geen terugbetaling. U kunt zich laten vervangen.
- 5.2 Prijs en inschrijvingsformulier zie laatste pagina.

Een uniek vormingsprogramma over bedrijfsadvies voor boekhouders en accountants.

Ansel bv is erkend als Vormingsoperator door het IAB

(erkenningnummer B0673/ 2019-05) en het BIBF

Na het doorlopen van deze opleiding ontvangt u een vormingsattest voor 20 uur
permanente vorming.

reeks regio Gent juni 2020

dinsdag 09 juni

dinsdag 16 juni

dinsdag 23 juni

dinsdag 30 juni

vier namiddagen van 14 tot 19u.

[klik hier om u in te schrijven](#)

Praktisch:

- vier namiddagen van 14 tot 19 u
- uitzonderlijke waarde voor slechts 45€ per uur
- inschrijvingsprijs voor vier namiddagen: € 875 exclusief 21% btw per deelnemer, cursusmateriaal, koffiepauzes en snacks inbegrepen
- u ontvangt een attest voor 20 uur vorming
- Ansel bv is een erkende vormingsoperator (erkenning IAB nr. B0673/2019-05)
- Erkenning BIBF zie kalender BIBF

Inschrijving:

Na evaluatie en goedkeuring van uw aanvraag ontvangt u een pro-forma factuur.

Zodra u de pro-forma factuur betaalt, wordt uw inschrijving definitief en ontvangt u een factuur. Als wij de opleiding schrappen, wordt u 100% terugbetaald. Als u niet aanwezig bent, geldt er geen terugbetaling. U kunt zich laten vervangen.

Locatie:

Hotel Otus Oosterzelesteenweg 2, 9230 Wetteren
tel. 09 277 90 50 <https://otus.be/contact/>



cedric@groeibedrijf.be



www.groeibedrijf.be/opleiding-consulting-voor-boekhouders-en-accountants

Ansel bv Puntweg 17. 9070 Heusden. tel. 09 211 18 13
BTW (BE) 0848.741.981 - RPR Gent - Bank BE87 0016 7983 6094 BIC: GEBABEBB
document 2020-02-09